



Grad Makarska

## Projektni zadatak za izradu: Strategije razvoja Grada Makarske

### 1. POLAZIŠTA I SVRHA PROJEKTA

Strategija razvoja Grada Makarske ključni je strateško-planiski dokument čiji je glavni cilj dugoročni društveno-gospodarski razvoj Grada.

Grad Makarske planira izradu Strategije razvoja s ciljevima:

- Dugoročne vizije razvoja,
- Definiranja strateških ciljeva koji će rezultirati ostvarenju vizije,
- Izradi baze razvojnih projekata kao i akcijskih planova za njihovu realizaciju.

Postojeći strateško-planiski dokument *Program ukupnog razvoja Grada Makarske* već je zastario, a u međuvremenu se nije obnavljao i usklađivao sa relevantnim strateškim, razvojnim i pravnim aktima. Kako je strateško-planiska podloga baza za kvalitetan razvoj Grada Makarske kao jedinice lokalne samouprave, a ujedno i preduvjet za korištenje ESI fondova, pristupa se izradi novog strateško-planiskog dokumenta – *Strategiji razvoja Grada Makarske*.

- Izrada Strategije razvoja Grada Makarske nužna je radi određivanja jasnog strateško-razvojnog usmjerenja te izrade vizije razvoja, ciljeva, prioriteta, mjera i razvojnih programa za razdoblje provedbe Strategije.
- Prepoznata je važnost zajedničkog i koordiniranog pristupa planiranju razvoja Grada koji će omogućiti efikasnije iskorištavanje prednosti i prilika iz okoline, a sve u cilju postizanja višeg standarda i više kvalitete života za sve građane Grada Makarske.
- Temeljni cilj izrade Strategije razvoja Grada Makarske je određivanje strateškog usmjerenja Grada obuhvaćajući sve bitne razvojne faktore kako bi se omogućio usmjereni i ravnomjeran razvoj Grada s razvojnim mjerama prilagođenim specifičnim potrebama svih građana Makarske.

Odsjek za projekte i razvoj koordinirat će aktivnosti izrade Strategije, a radi što kvalitetnije izrade ovog strateško-planskog dokumenta imenovat će se i projektni tim koji će izravno surađivati s izrađivačem.

## **2. METODOLOGIJA**

**Izrada Strategije razvoja Grada Makarske odvijat će se u sljedećim temeljnim fazama:**

1. Analiza stanja
2. SWOT analiza
3. Strategija razvoja Grada Makarske
  - 3.1. Vizija i misija
  - 3.2. Strateški ciljevi
4. Baza razvojnih projekata
5. Akcijski plan
6. Indikativni financijski plan

Analiza stanja treba sadržavati najvažnija razvojna obilježja, razvojne trendove, razvojne probleme i razvojne potrebe Grada Makarske u području prostornih i demografskih obilježja, infrastrukturnog i prometnog sustava Grada, zaštite okoliša, komunalnih djelatnosti, gospodarstva te društvenih djelatnosti. Nakon cjelovite analize stanja izradit će se SWOT analiza kojom će se sažeto prikazati "jake" i "slabe" razvojne strane Grada Makarske, odnosno "prilike" i "prijetnje" razvoju. U konačnici SWOT analiza treba rezultirati identifikacijom strateških prednosti i nedostataka Grada.

Nakon izrade Analize stanja i identificiranja strateških prednosti i nedostataka Grada Makarske projektni zadatak uključuje izradu Strategije razvoja Grada Makarske. Specifični ciljevi određuju se u skladu s identificiranim potrebama, a opisuju planirane promjene koje bi se trebale postići s obzirom na izazove s kojima se Makarska suočava. Specifični strateški ciljevi definiraju se dosljedno općem cilju, tako da usklađenim djelovanjem dovedu do međusektorske sinergije i posljedično do ostvarenja općeg cilja, i ciljevima postignutim u drugim strateškim dokumentima. Za svaki se specifični cilj definiraju relevantni kvantitativni pokazatelji rezultata te prioriteta i mjere.

Nakon navedenog slijedi faza identifikacije najvažnijih razvojnih projekata na području Grada Makarske.

Kako bi se definirale provedbene aktivnosti realizacije strateških ciljeva, vizije i razvojnih projekata, potrebno je izraditi Akcijski plan, koji će osim definiranja konkretnih aktivnosti identificirati odgovorne nositelje i provoditelje, očekivane rezultate i specifične pokazatelje provedbe.

Indikativni financijski plan definira jasne veze programa/projekata, troškova i izvora financiranja s postavljenim strateškim ciljevima.

### 3. OBVEZE IZRAĐIVAČA

Izrada Strategije od strane odabranog izrađivača mora uključivati čestu komunikaciju, sastanke i radionice s relevantnim dionicima i interesnim skupinama, zastupljenim u sva tri sektora (javni, civilni, gospodarski) s ciljem što obuhvatnije Strategije i pripadajuće liste razvojnih projekata.

Izrađivač je odgovoran za prikupljanje ostale dokumentacije i podataka potrebnih za izradu Strategije razvoja Grada Makarske.

**Rok pružanja usluge je 120 kalendarskih dana od dana sklapanja ugovora o izradi Strategije.**

Pri izradi razvojne strategije potrebno je uvažavati postojeće programe i projekte gradske uprave, gradskih ustanova, organizacija civilnoga društva i gospodarstvenika.

Strategiju razvoja Grada Makarske usvaja Gradsko vijeće Grada Makarske te se stoga izrađivač obavezuje održati završnu prezentaciju za članove Gradskog vijeća.

**Ponuda treba sadržavati:**

1. metodologiju izrade Strategije,
2. sadržaj Strategije razvoja,
3. faze izrade i vremenski plan izrade Strategije,
4. broj i opis radionica koje će se provoditi,
5. opis stručnog tima za izradu strategije (najmanje 3 stručnjaka),
6. dokazati sposobnost: izrađene barem 3 razvojne strategije jedinice lokalne samouprave koje su usvojene na predstavničkim tijelima – dokaz objava u službenom glasniku.